

## **LA PÉRENNITÉ DES PME ET LA SORTIE ENTREPRENEURIALE**

Pour des raisons de vieillissement des propriétaires dirigeants (es), la sortie entrepreneuriale des entrepreneur(e)s est un phénomène qui a pris beaucoup d'importance (Lecorne et al., 2021). De récentes données mentionnent que 76% des propriétaires de PME prévoient se retirer de leur entreprise d'ici 10 ans (FCEI, 2023) alors qu'en 2013, on estimait que 40% vivaient un transfert d'entreprise (Poulin-Goyer, 2013).

À cet effet, le Centre de Transfert d'Entreprises du Québec (CTEQ) soulève que la pérennité des entreprises existantes est menacée, particulièrement en région. Or, le transfert d'entreprise peut être un vecteur majeur du maintien des PME, notamment dans le contexte de relance économique postpandémie. Pour ce faire, il faut avant tout un(e) entrepreneur(e) prêt(e) à sortir de son entreprise en la transférant à des repreneur(e)s.

En considérant que ces entrepreneur(e)s peuvent décider leur mode et leur moment de sortie entrepreneuriale en fonction de leurs objectifs personnels, un questionnement s'impose à savoir si l'accompagnement préconisé par les modèles sont adaptés à la réalité. Quels sont les besoins actuels des entrepreneur(e)s sortant(e)s ? Y a-t-il plusieurs modèles de sortie proposés et comment les en informer ? Comment les accompagner ou les conseiller efficacement ? Comment conserver le sentiment d'utilité de l'individu malgré sa sortie entrepreneuriale ? Y a-t-il des incitatifs qui pourraient être mis de l'avant ?

**Drapeau, M.-J., Sheehan, C. A., De Celles, A. et Blondin, J. (2020). L'Après inc. Vivre sa sortie entrepreneuriale positivement. Septembre éditeur, Québec, 137 pages.**

Chaque entrepreneur est confronté à une situation unique, mais cet ouvrage fournit un guide général pour aborder cette transition de manière réfléchie. Même s'il est destiné à être un outil précieux pour ceux ayant une expérience limitée en administration ou en comptabilité, il peut également offrir un soutien émotionnel précieux grâce aux exemples et conseils qu'il propose. En fin de compte, il offre un compagnon fidèle pour naviguer à travers cette phase de changement et d'adaptation.

**Drapeau, M.-J., & Tremblay, M. (2020). La décision de sortie entrepreneuriale : un processus non-linéaire et multiforme. Revue internationale P.M.E., 33(2), 105-136. <http://dx.doi.org/https://doi.org/10.7202/1070774ar>**

Cet article examine les éléments qui influencent le processus décisionnel lorsqu'un dirigeant de PME envisage de transmettre son entreprise, un aspect peu exploré malgré la fréquence de ce phénomène. En analysant quinze cas d'entrepreneurs québécois, nous avons identifié divers facteurs individuels, organisationnels et contextuels, éclairant les moments clés où ces facteurs ont le plus d'impact sur le processus décisionnel. Nos conclusions mettent en évidence les déclencheurs du processus de décision de sortie entrepreneuriale, ainsi que le rôle des facteurs dynamiques qui peuvent retarder ou interrompre ce processus. Nous examinons également l'importance du réseau social du dirigeant et des ressources externes dans l'évaluation des options de sortie. Une contribution majeure de notre étude est de démontrer que ce processus décisionnel est non

linéaire et varié. En conséquence, il est crucial de mieux préparer les cédants en leur fournissant des outils pour élaborer des scénarios de sortie alignés sur leurs motivations et objectifs.

FCEI. (2023). *La majorité des propriétaires de PME comptent céder leur entreprise d'ici 10 ans : plus de 2 000 milliards de dollars en actifs commerciaux sont en jeu.* <https://www.cfib-fcei.ca/fr/medias/la-majorite-des-proprietaires-de-pme-comptent-ceder-leur-entreprise-d-ici-10-ans-plus-de-2-000-milliards-de-dollars-en-actifs-commerciaux-sont-en-jeu>

Lecorne, V., Duhamel, M., & Dumont, J.-P. (2021). *Le repreneuriat : un vecteur pour la relance économique du Québec.* CTEQ Repéré à [https://consultations.finances.gouv.qc.ca/Consultprebudg/2021-2022/memoires/Memoire\\_CTEQ.pdf](https://consultations.finances.gouv.qc.ca/Consultprebudg/2021-2022/memoires/Memoire_CTEQ.pdf).

